



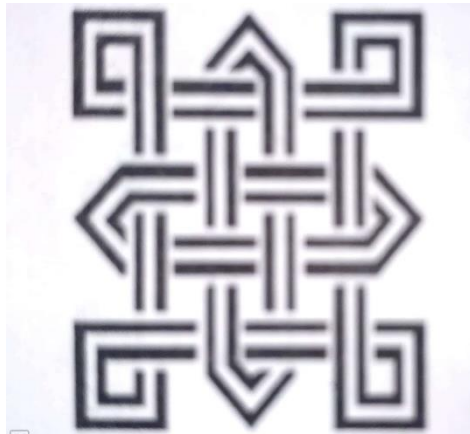
Dra. Mu'awanah, M. Pd

Manajemen Pesantren Mahasiswa

Studi Ma'had UIN Malang

MU'AWANAH

**MANAJEMEN
PESANTREN MAHASISWA
STUDI MA'HAD UIN MALANG**



STAIN Kediri Press

MANAJEMEN PESANTREN MAHASISWA

Studi Ma had UIN Malang

2009, Mu'awanah

All right reserved

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang

Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian

atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit

Penulis: Mu'awanah

Penyunting: Ilham Mashuri

Layout: Hery Susanto

Desain Cover: Sarwanto

Cetakan I: September 2009

ISBN 978-602-8167-01-7

Diterbitkan Oleh:

STAIN Kediri Press

Jl Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri Jawa Timur 64127

Telp. (034) 689282 Fax 0354686564

Percetakan:

SUKSES *Offset*

Komplek POLRI Gowok Blok D 3 No. 200

Telp. 0274-7007584 / 081802715955

YOGYAKARTA

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah akhirnya buku ini bisa diselesaikan di tengah kesibukan penulis mengajar di Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri.

Kajian ini berangkat dari fenomena yang menarik terhadap lembaga pendidikan tinggi Islam yang berusaha memadukan tradisi akademik dan tradisi pesantren dengan mendirikan Pesantren Mahasiswa di lingkungan kampus. Fenomena ini bukan berarti menunjukkan ketidakberdayaan perguruan tinggi, tetapi sebaliknya menunjukkan tanggungjawab moral sebuah pendidikan tinggi di tengah hingar bingar hedonisme pendidikan yang terus menggerus dan meminggirkan etika dan moralitas. Di samping itu kajian ini juga menunjukkan bahwa pesantren tidak harus mengasingkan dirinya di tempat "yang jauh", tetapi bisa eksis di tengah tengah perguruan tinggi.

Dalam kajian ini, tentu banyak hal yang harus disempurnakan, sehingga saran dan kritik konstruktif dari para pembaca sangat kami harapkan, dan akan diterima dengan tulus.

Dengan selesainya penulisan buku ini, penulis tak lupa menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Willem Mantja, M.Pd., Bapak Dr. H. Ibrahim Bafadal, M.Pd., yang telah memberikan bimbingan dan motivasi yang terus menerus sehingga penulis dapat menyelesaikan buku dengan baik.
2. Bapak Drs. A.R. Effendi, M.A., (Alm), yang telah memberikan masukan-masukan, walaupun akhirnya beliau telah dipanggil Allah SWT.

3. Bapak Prof. Dr.H. Imam Syafi'i, selaku Rektor Universitas Negeri Malang, Bapak Prof. H. Ali Saukah, MA, Ph.D., selaku Direktur Program Pascasarjana, Bapak-Bapak Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Malang, dan seluruh staf tata usaha
4. Bapak Dr. H. Lalu A. Busyairi, M.A selaku Ketua (Mudir) Pesantren Mahasiswa "Sunan Ampel Al Ali" Universitas Islam Negeri (UIN) Malang yang telah memberikan izin serta informasi yang penulis perlukan selama penulisan ini dilakukan
5. Suami tercinta Drs. M. Munir, S.Pd., yang selalu memberikan motivasi dan mendampingi ketika penulis melakukan penelitian dan menyelesaikan penulisan buku ini.
6. Semua pihak yang tak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian buku ini.

Penulis menyadari banyak keterbatasan dalam buku ini, olen karena itu penulis berharap kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak demi perbaikan-perbaikan di masa-masa mendatang.

Akhirnya penulis berharap semoga kajian dalam buku ini bermanfaat untuk pengembangan pondok pesantren, manajemen pendidikan dan cakrawala ilmu pengetahuan yang tiada

Kediri, Agustus 2009

Penulis

DAFTAR ISI



KATA PENGANTAR [iii]

DAFTAR ISI [v]

BAB I PENDAHULUAN [1]

- A. Pesantren dan Tantangan Modernitas [1]
- B. Definisi Istilah [11]

BAB II DESKRIPSI PONDOK PESANTREN [15]

- A. Pola Umum Umum Pondok Pesantren [15]
 - 1. Pondok Pesantren dalam Lintasan Sejarah [15]
 - 2. Jenis-jenis Pondok Pesantren [17]
 - a. Pondok Pesantren dari Sisi Sarana dan Prasarana [18]
 - b. Pondok Pesantren dari Sisi Segi Ilmu yang Diajar kan [19]
 - c. Pondok Pesantren dari Sisi Jumlah Santri [20]
 - d. Pondok Pesantren dari Sisi Bidang Pengetahuan [21]
 - 3. Komponen Pondok Pesantren [22]
 - a. Pondok [22]
 - b. Masjid [24]
 - c. Kyai [24]
 - d. Santri [25]
 - e. Pengajaran kitab-kitab Islam klasik atau kitab kuning [26]
 - 4. Sistem Pendidikan Pesantren [271]
 - 5. Potensi Pondok Pesantren [29]

6. Latar Belakang Munculnya Pesantren Ma (PESMA) atau Perguruan Tinggi Pesantren (PTP) [31]

- B. Manajemen [33]
 1. Arti manajemen [33]
 2. Fungsi-fungsi Manajemen [36]
 - a. Perencanaan [37]
 - b. Pengorganisasian [40]
 - c. Penggerakan [45]
 - d. Pengendalian [47]
 3. Proses Manajemen Pondok Pesantren [50]

BAB III PESANTREN MAHASISWA SUNAN AMPEL AL-ALI UIN MALANG [55]

- A. Letak Geografis [55]
- B. Sejarah Berdirinya [55]
- C. Visi dan Misi [56]
- D. Program Kerja [57]
- E. Sarana dan Prasarana [58]
- F. Struktur Organisasi [60]

BAB IV APLIKASI MANAJEMEN MODERN DI PESANTREN MAHASISWA SUNAN AMPEL AL-ALI UIN MALANG [61]

- A. Perencanaan dalam Pengelolaan Santri di Pesantren Mahasiswa UIN Madang [61]
 1. Perumusan Visi dan Misi [62]
 2. Tujuan dan Sasaran [63]
 3. Melakukan Analisis Strategis [65]
- B. Pengorganisasian [72]
 1. Departementalisasi [72]
 2. Pembagian Kerja [74]
 3. Ruang Lingkup Kegiatan Pengorganisasian Santri [78]
 4. Penempatan Santri Pada Unit-unit Pesantren [79]

- C. Penggerakan [79]
 - 1. Motivasi [79]
 - 2. Komunikasi [82]
 - 3. Kepemimpinan [84]
 - 4. Ruang Lingkup Penggerakan Santri (Pembinaan, dan Pencatatan Kehadiran Santri) [85]
- D. Pengendalian [85]
 - 1. Penetapan Standar [86]
 - 2. Pengambilan Tindakan Korektif [88]
- E. Ikhtishar [88]

BAB V ANALISA TERHADAP APLIKASI MANAJEMEN MODERN DI PESANTREN MAHASISWA SUNAN AMPEL AL-ALI UIN MALANG [97]

- A. Perencanaan dalam Pengelolaan Santri [97]
 - 1. Perumusan Visi dan Misi [98]
 - 2. Tujuan dan Sasaran [100]
 - 3. Analisis Strategis [102]
- B. Pengorganisasian [104]
- C. Penggerakan [107]
- D. Pengendalian dalam Pengelolaan Santri [110]

BAB VI PENUTUP (113)

- A. Kesimpulan [113]
- B. Saran-saran [115]

REFERENSI [117]

TENTANG PENULIS [121]